

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแฉลง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

รอบเดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑
(ระหว่าง ๑ เมษายน ๒๕๖๑ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑)

ของ
องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแฉลง
อำเภอห้วยแฉลง จังหวัดนราธิวาส

โดย
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแฉลง
อำเภอห้วยแฉลง จังหวัดนราธิวาส

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายใต้สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอ ความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือน ตุลาคมและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามระเบียบ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหาร ส่วนตำบลหัวยแคลง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) รอบที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ – ๓๑ กันยายน ๒๕๖๑) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ขึ้น เพื่อให้นายกองค์กร บริหารส่วนตำบลหัวยแคลง เสนอต่อสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลงและคณะกรรมการพัฒนาองค์กร บริหารส่วนตำบลหัวยแคลง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนา องค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลงต่อไป

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง

สารบัญ

	หน้า
ส่วนที่ ๑ บทนำ	๑ - ๒
ส่วนที่ ๒ แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยແຄลง	
๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๓
๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๓
๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๔
๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๕
๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล	๖
๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล	๘
๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล	๙
๘. ประโยชน์ของการติดตามประเมินผล	๑๐
๙. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา	๑๑
๑๐. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยແຄลง	๑๒
ส่วนที่ ๓ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยແຄลง	
๓.๑ นโยบายการพัฒนานายกองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยແຄลง	๑๓
๓.๒ วิสัยทัศน์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยແຄลง	๑๔
๓.๓ พันธกิจ	๑๕
๓.๔ เป้าประสงค์	๑๕
๓.๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	๑๕
แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๗
แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๑๘
แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์	๑๙
บัญชีโครงการที่ได้ดำเนินการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	๒๔

ภาคผนวก

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถินมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิน เพื่อให้ผู้บริหารท้องถินเสนอต่อสภาท้องถิน และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิน พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถินทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนตุลาคมและภัยในเดือนตุลาคมของทุกปี

การติดตามถือได้ว่าเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม” (Monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายใต้โครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เกี่ยวกับการดำเนินโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการทำงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าเกินที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายนอกงานหรือระหว่างงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในส่วนของ “การประเมินผล” เป็นสิ่งหนึ่งที่จำเป็นสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุง แก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงจำเป็นที่จะบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นเป็นผลอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จของแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (Feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้ การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบ มีความเที่ยงตรง เป็นปัจจัย เชื่อถือได้

ดังนั้นแล้วการติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถินเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ให้การพัฒนาท้องถินจะไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อหรือยุติโครงการต่างๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อนเสริมสร้างระบบประชาธิปไตยในท้องถิน เพราะว่าการดำเนินการใดๆ ของหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถินเมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้วและที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายได้รับการตรวจสอบติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตามหรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม สมาคมสภาพัฒนาท้องถิน ประชาชนในท้องถินล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกรถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิน ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการหรือความพึงพอใจซึ่งเกิดจากรอบการวางแผน ซึ่งประกอบไปด้วย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา การวางแผนพัฒนาพัฒนาท้องถินสีปี

เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้องตามระเบียบคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง จึงได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) รอบที่ ๑ (๑ ตุลาคม ๒๕๖๙ – ๓๑ กันยายน ๒๕๖๑) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ขึ้น เพื่อให้นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง เสนอต่อสภา องค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลงและคณะกรรมการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง

ส่วนที่ ๒

แนวทางการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลห้วยแฉลง

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลห้วยแฉลง ได้ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

๑. ความหมายของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

เป็นการประเมินประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินโครงการกิจกรรม ซึ่งเป็นการประเมินทั้งแผนงาน นโยบายขององค์กรและประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์กรว่าแผนยุทธศาสตร์และแนวทางที่ถูกกำหนดไว้ในรูปแบบของแผนนั้นดำเนินการบรรลุวัตถุประสงค์จริงหรือไม่ สนองตอบต่อความต้องการของประชาชน หรือผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายหรือไม่ การติดตามและประเมินผลนี้ไม่ใช่การตรวจสอบเพื่อการจับผิด แต่เป็นเครื่องมือทดสอบผลการทำงานเพื่อให้ทราบว่าผลที่เกิดขึ้นถูกต้องและเป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เป็นการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสีปี ว่าเป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นหรือไม่ นโยบายสาธารณะที่กำหนดไว้ในรูปของวางแผนแบบมีส่วนร่วมของประชาชนหรือการประชาคมท้องถิ่นได้ดำเนินการตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ระยะเวลาในการดำเนินการสอดคล้องกับงบประมาณและสภาพพื้นที่ของท้องถิ่นหรือไม่ การติดตามและประเมินผลเป็นการวัดระดับความสำเร็จหรือล้มเหลวของยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสีปี ซึ่งครอบคลุมถึงสิ่งแวดล้อมของนโยบาย (environments or contexts) การประเมินปัจจัยนำเข้าหรือทรัพยากรที่ใช้ในการ (input) การติดตามและประเมินผลกระทบจากการนำนโยบายไปปฏิบัติ (implementation process) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outputs) การประเมินผลลัพธ์นโยบาย (policy outcomes) และการประเมินผลกระทบนโยบาย (policy impacts) สิ่งที่จะได้รับหรือสนองตอบกลับจากการติดตามและประเมินผลก็คือจะช่วยทำให้ผู้บริหารท้องถิ่นนำไปเป็นเครื่องมือในการปรับปรุงนโยบาย ยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสีปี และการเปลี่ยนแปลงของพื้นที่และนโยบายของรัฐบาลหรืออาจใช้เป็นเครื่องมือในการเลือกที่จะกระทำหรือไม่กระทำการใดๆ ก็ตามที่เกิดความคุ้มค่าต่อประชาชนหรือประชาชนไม่พึงพอใจ ซึ่งการติดตามและประเมินผลนี้มีทั้งในรูปของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนสามาชิกสภាពัฒนาท้องถิ่น ประชาชนในพื้นที่ องคกรภาคประชาสังคมหรือองค์กรทางสังคม องค์กรเอกชน หน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลหน่วยงานราชการอื่นๆ และที่สำคัญที่สุดคือผู้รับผิดชอบโครงการโดยตรง

๒. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสีปีและการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณเงินอุดหนุนเฉพาะกิจและงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่นๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใดก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๑๗ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการรายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวมรายงานการเงินและสถิติต่างๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

(๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน

(๒) ประชาชนในเขตขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากการที่จะให้เงินอุดหนุน

(๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลักตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน

(๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าวบรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวดเงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสมทุนสำรองเงินสะสมหรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีเป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแผนเพื่อให้มีการปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี

กล่าวอีกนัยหนึ่ง ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาโครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนและนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณูปโภคที่สุดและเมื่อพบรูปแบบแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขมารอครอบในการดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็ง และพึ่งรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขมารอครอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อน ต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการสิ่งเหล่านี้จะลูกคันพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๓. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- (๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- (๒) เพื่อกำหนดแนวทาง
- (๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- (๔) เพื่อรับ��หน่วยงานที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- (๕) เพื่อความกระจุ่มกระดิ่งของแผนงาน
- (๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- (๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- (๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดหรือรีมในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น

๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๔. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน

๒) ผู้แทนประชาชนท้องถิ่นที่ประชาชนท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

๔) หัวหน้าส่วนราชการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน

๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่ง คนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในทำหม้อคราวลส่องปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ (๒)

ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนตุลาคมและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๑๓ (๓)

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมกับประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าวและต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนตุลาคมและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๑๔ (๕)

๕. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง ได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง โดยอาศัยหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ดังนี้

๑. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๔๙๓๐ ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๕๖ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ – ๒๕๖๐) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๗๐๓ ลงวันที่ ๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. หนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๕๗๙๗ ลงวันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๕๘ เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๘

๕. คู่มือการติดตามและประเมินผลการจัดทำและแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (โดยกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทยและคู่มือดังกล่าวคณะกรรมการจึงได้กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๕.๑ กรอบเวลา (time & timeframe) ความสอดคล้อง (relevance) ความพอเพียง (adequacy) ความก้าวหน้า (progress) ประสิทธิภาพ (efficiency) ประสิทธิผล (effectiveness) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระบวนการ (process evaluation) มีรายละเอียดดังนี้

(๑) กรอบเวลา (time & timeframe)

การดำเนินโครงการเป็นไปตามห้วงเวลาที่กำหนดเอาไว้ในแผนการดำเนินงานหรือไม่ และเป็นห้วงเวลาที่ดำเนินการเหมาะสมต่อถูกต้องหรือไม่ มีความล่าช้าเกิดขึ้นหรือไม่

(๒) ความสอดคล้อง (relevance)

มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์ประเทศ ค่านิยมหลักของคนไทย นโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์และนโยบายของคณะกรรมการรักษาความสงบแห่งชาติ (คสช.) ยุทธศาสตร์การพัฒนาอย่างยั่งยืน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล แผนชุมชน แผนเศรษฐกิจพอเพียง ห้องถิ่น (ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ) วิถีชีวิตริมแม่น้ำ พันธกิจ จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา แนวทางการพัฒนานโยบายผู้บริหาร รวมทั้งปัญหา ความต้องการของประชาชนและชุมชน

(๓) ความพอเพียง (adequacy)

การบรรจุโครงการในแผนพัฒนาเป็นโครงการที่มีความจำเป็นต่อประชาชนในชุมชน สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้ในชุมชน และสามารถดำเนินการได้ตามอำนาจหน้าที่ของห้องถิ่น โดยคำนึงถึงงบประมาณของห้องถิ่น

(๔) ความก้าวหน้า (Progress)

พิจารณาถึงความก้าวหน้าในอนาคตของห้องถิ่น โดยพิจารณา

(๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

มีโครงสร้างพื้นฐานที่ดี มีถนนในการสัญจรไปมาได้สะดวก ปลอดภัย ประชาชน มีน้ำใช้ในการอุปโภค-บริโภคทุกครัวเรือน ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกครัวเรือน และมีไฟฟ้าสาธารณูรัฟทุกจุด มีแหล่งน้ำในการเกษตรเพียง

๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต

เด็กได้รับการศึกษาบ้านพื้นฐานทุกคน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ด้อยโอกาส
ได้รับการดูแลอย่างทั่วถึงกลุ่มอาชีพมีความแข็งแχึ้ง โรคติดต่อ โรคระบาด โรคอุบัติใหม่ลดลง สภาพความเป็นอยู่ดี
ขึ้น มีที่อยู่อาศัยที่มีสภาพมั่นคงแข็งแรง ประชาชนมีสุขภาพร่างกายแข็งแรง

๓) ด้านการจัดระบบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย

ประชาชนได้รับความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนปลอดยาเสพติด
ปลอดการพนัน อบายมุข การทะเลาะวิวาท

(๔) ด้านเศรษฐกิจ พัฒนาระบบและการท่องเที่ยว

มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ การพาณิชยกรรมเพิ่มมากขึ้น มีการท่องเที่ยวในท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นและเพียงพอในการดำรงชีวิต

(๕) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติไม่ถูกทำลาย สภาพแวดล้อมในชุมชนดีขึ้น ปราศจากมลภาวะที่เป็นพิษ ขยายในชุมชนลดลงและถูกกำจัดอย่างเหมาะสม ปริมาณน้ำเสียลดลง การระบายน้ำดีขึ้น

๖) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ศิลปะ วัฒนธรรม jaritprapen และภูมิปัญญาท้องถิ่นท้องถิ่นยังคงอยู่และได้รับการส่งเสริมอนุรักษ์สู่คนรุ่นต่อไป ประชาชน เด็กและเยาวชนในท้องถิ่นมีจิตสำนึก เกิดความตระหนัก และเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ พื้นฟู และสืบสานภูมิปัญญาและคุณค่าความหลากหลายทางวัฒนธรรม ทั้งที่เป็นชีวิต ค่านิยม ที่ดีงาม และความเป็นไทย รวมทั้งได้เรียนรู้ความสำคัญ รู้จักวิถีชีวิต รู้สึกรู้สึกคุณค่าของประวัติศาสตร์ในท้องถิ่น ความเป็นมาและวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น อันจะสร้างความภูมิใจและจิตสำนึกในการรักษาวัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่นสืบไป

(๔) ประสิทธิภาพ (efficiency)

ติดตามและประเมินโครงการที่ดำเนินการว่าสามารถดำเนินการได้บรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ มีผลกระทบเกิดขึ้นหรือไม่ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความพึงพอใจหรือไม่ การดำเนินโครงการสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้หรือไม่ งบประมาณถูกใช้ไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า ทรัพย์สินของ เช่น วัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ ถูกใช้ไปอย่างคุ้มค่า มีการบำรุงรักษาและซ่อมแซม มีการปรับปรุงหรือไม่

(บ) ประสิทธิผล (effectiveness)

ประชาชนมีความพึงพอใจมากน้อยเพียงใด ปัญหาของชุมชนประชาชนได้รับการแก้ไขหรือไม่ มีผลกระทบต่อประชาชนในชุมชนหรือไม่

(๗) ผลลัพธ์และผลผลิต (outcome and output)

ประชาชน ชุมชน ได้รับอะไรจากการดำเนินโครงการของเทศบาล ซึ่งส่งผลไปถึงการพัฒนาจังหวัด ภูมิภาคและระดับประเทศ

(๔) การประเมินผลกระทบการประเมินผลกระทบบุนการ (process evaluation)

เป็นการประเมินถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาถึงผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชน สังคม สภาพแวดล้อม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ เศรษฐกิจ ว่ามีผลกระทบเกิดขึ้นอย่างไร สาเหตุจากอะไร ประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานโครงการ กระบวนการเหมาะสม ถูกต้องหรือไม่

๕.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของท้องถิ่น

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมท้องถิ่น ในระดับชุมชนและทั้งในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และรวมทั้งตำบล อำเภอ เนื่องจากในเขตเทศบาลนี้มีหมู่บ้านที่บางส่วนหรือและส่วนใหญ่อยู่ในเขตเทศบาลและเขต อปท. ข้างเคียง ซึ่งมีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกันกับสภาพแวดล้อมภายในได้สัมคมที่เป็นทั้งระบบเปิดมากกว่าระบบปิดในปัจจุบัน โดยการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมเป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน ดังนี้

(๑) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อท้องถิ่น เช่น สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี การเมือง กฎหมาย สังคม สิ่งแวดล้อม วิเคราะห์เพื่อให้เกิดการบูรณาการ (integration) ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ การวิเคราะห์สภาพภายนอกนี้ เป็นการระบุถึงโอกาสและอุปสรรคที่จะต้องดำเนินการและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

(๒) การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน

เป็นการตรวจสอบ ประเมินและกรองปัจจัยหรือข้อมูลจากสภาพแวดล้อมในท้องถิ่น ปัจจัยใดเป็นจุดแข็งหรือจุดอ่อนที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะแสวงหาโอกาสพัฒนาและหลักเลี่ยงอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งการติดตามและประเมินผลโดยกำหนดให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน สามารถทำได้หลายแนวทาง เช่น การวิเคราะห์ห่วงโซ่แห่งคุณค่าภายในท้องถิ่น (value-chain analysis) การวิเคราะห์ปัจจัยภายในตามสายงาน (scanning functional resources) เป็นการวิเคราะห์ ตรวจสอบ ติดตามองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อวิเคราะห์ถึงจุดแข็งและจุดอ่อน

๕.๓ การติดตามประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยແຄลง

๑. ติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง

๒. ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๒) รวมทั้งที่เปลี่ยนแปลง และเพิ่มเติม

๕.๔ ดำเนินการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินโครงการพัฒนาและกิจกรรมที่ดำเนินการจริง ทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินประมาณนี้ ว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

๕.๕ สรุปผลการดำเนินโครงการในแผนพัฒนา

๕.๖ สรุปผลการประเมินความพึงพอใจ

๕.๗ เปรียบเทียบผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาและปัจจุบัน

๕.๘ เสนอแนะความคิดเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผล

๖. ระเบียบ วิธีการในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งต้องกำหนดวิธีการติดตามและประเมิน กำหนดห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ๒ ประการ ดังนี้

๖.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบ ๔ ประการ ดังนี้

(๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล ได้แก่ คณะกรรมการติดตามและประเมิน ผู้รับผิดชอบ แผนพัฒนา สมาชิกสภา ประชาชนในท้องถิ่น ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสีย (stakeholders) ในท้องถิ่น ผู้รับผิดชอบโครงการ

(๒) ขั้นตอนในการติดตามและประเมินผล (รายละเอียดตามหัวข้อที่ ๓ ข้างต้น)

(๓) ห่วงระยะเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการต้องดำเนินการติดตามรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา ท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยแพร่ภายใน สิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนตุลาคมและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ดังนี้

(๔) เครื่องมือ อันได้แก่

เครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผล เพื่อใช้ในการรวบรวม ข้อมูลแผนพัฒนาที่ได้กำหนดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ข้อมูลดังกล่าวเป็นได้ทั้งข้อมูลเชิงปริมาณ และข้อมูล เชิงคุณภาพ มีความจำเป็นและสำคัญในการนำมาหาค่าและผลของประโยชน์ที่ได้รับจากแผนพัฒนา เป็น แบบสอบถาม แบบวัดคุณภาพแผน แบบติดตามและประเมินผลโครงการสำหรับแผนพัฒนาเพื่อความสอดคล้องของ ยุทธศาสตร์และโครงการ แบบตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงาน แบบบันทึกข้อมูล แบบรายงาน เพื่อนำไปวิเคราะห์ทาง สถิติ และการหาผลสัมฤทธิ์โดยรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น

(๕) กรรมวิธี อันได้แก่

เป็นเป็นวิธีการติดตามและประเมินผล จะต้องศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ซึ่งเป็นการตรวจดูเอกสารหลักฐานต่างๆ ที่เป็นทรัพย์สินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ท้องถิ่น โดยดำเนินตรวจสอบเอกสารหลักฐานต่างๆ อันได้แก่แผนพัฒนา แผนการดำเนินการ ข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย การลงนามในสัญญา การเบิกจ่ายงบประมาณ เอกสารการดำเนินโครงการ ทรัพย์สินต่างๆ มีอยู่จริงหรือไม่ สภาพของทรัพย์สินนั้นเป็นอย่างไร อันได้แก่ ครุภัณฑ์ ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง กลุ่มผลประโยชน์ต่างๆ เพื่อตรวจสอบว่าดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และได้รับผลตามที่ตั้งไว้หรือไม่ โดยการเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล (data analysis)

๖.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผล

(๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล

ดำเนินการออกแบบการติดตามประเมินผล เริ่มจากการเก็บรวมข้อมูล การนำข้อมูล มาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ การค้นหาผลกระทบของการดำเนินโครงการ ผลกระทบต่อองค์กรสอบตามข้อมูลจาก ผู้รับผิดชอบโครงการ นำมาวิเคราะห์ปัญหา สรุปผลเสนอกنهการแก้ไขปัญหา

(๒) วิธีการเก็บรวมรวมข้อมูลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

โดยดำเนินการเก็บข้อมูลจากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี แผนการดำเนินการ เทศบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เอกสารการเบิกจ่าย ภาพถ่าย ทะเบียนทรัพย์สิน เอกสาร การดำเนินโครงการจากผู้รับผิดชอบโครงการ ลงพื้นที่ตรวจสอบ สอดความประชาชนในพื้นที่

๗. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

การทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือเครื่องมือที่ใช้ในการดำเนินการติดตาม ประเมินผลตามที่กล่าวไว้แล้วในระเบียบวิธีการติดตามและประเมินผล คณะกรรมการได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ใน การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งหมด ดังนี้

๗.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้ในการปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๔๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๘ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่นๆ : ตามคู่มือกรรมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

๗.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือแบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

แบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยແດลงในแต่ละยุทธศาสตร์

แบบที่ ๓/๔ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้รับบริการในงานบริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยແດลง (ให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการ)

๗.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการโดยผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือ คณะกรรมการ หรือ คณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา-อุปสรรค ข้อเสนอแนะหรือแสดงความคิดเห็น

๘. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

(๑) ทำให้ทราบว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด

(๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(๓) ทำให้ทราบว่าจะต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลงมากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น

(๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีขอบพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผลเพื่อ改善แนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น

(๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมด การประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงานให้มีความกระจังชัด เพื่อขัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป

๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไรและจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานใหม่ความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่ (ผู้สนับสนุนทางการเงินมี ๒ ส่วน คือ ส่วนแรก คือ ผู้สนับสนุนการเงินแก่โครงการ เพื่อให้การนำโครงการไปปฏิบัติ ประสบผลสำเร็จ และส่วนที่สอง คือ ผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินเพื่อทำการประเมินผลโครงการ ทั้งผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติและผู้สนับสนุนทางการเงิน เพื่อทำการประเมินผลต่างๆ)

๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้ผลเพียงใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง

๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระจั่งซัดว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดีสมควรจะขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้นหรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในการนี้ที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกับการประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชนสมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

๕. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๘ กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- (๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาชนท้องถิ่นที่ประธานท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๙ ให้มีภาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและการประเมินผลแผนพัฒนา
- (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับตั้วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนตุลาคมและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑๐. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง

๑. นายบุญโสม แสงเพชร	กำนันตำบลหัวยแคลง	ประธานกรรมการ
๒. นายสมัย กีบเรือง	ผู้แทนประชาชนท้องถิ่น	กรรมการ
๓. นายทนงศักดิ์ พานทอง	สมาชิกสภาฯ หมู่ที่ ๑๒	กรรมการ
๔. นายประเสริฐ จุพารามย์	สมาชิกสภาฯ หมู่ที่ ๓	กรรมการ
๕. นางสาว มณีศรี	สมาชิกสภาฯ หมู่ที่ ๑๐	กรรมการ
๖. นางธนพร สิมศิริวัฒน์	พยาบาลวิชาชีพ	กรรมการ
๗. นายรติเดช ทับแสงลี	ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านแสนสุข	กรรมการ
๘. นางบุษบง พองเนตร	ผู้อำนวยการกองส่งเสริมการเกษตร	กรรมการ
๙. นายประเสริฐ ปรเพ็ชร	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นายเทียม วีไลรัตน์	ผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. นายทินกร บุญมา	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการและเลขานุการ

๑๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง

๑. นางสาวภาวนี สังเสวี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ประธานอนุกรรมการ
๒. นายสิทธิกร เกสัชชา	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	อนุกรรมการ
๓. นางสาวฐิตารีย์ เจ้อจันทร์	เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน	อนุกรรมการ

ส่วนที่ ๓

ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแกลง

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแกลง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแกลง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙

๓.๑ นโยบายการพัฒนาของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแกลง

๑. แผนงานพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาด้านกายภาพเกี่ยวกับสาธารณูปโภคเพื่อระดับความเป็นอยู่ และอำนวยความสะดวกในชุมชน ประกอบด้วย

๑.๑ ส่งเสริมการคมนาคม การขนส่ง

๑.๒ ส่งเสริมการไฟฟ้าสาธารณะ

๑.๓ ส่งเสริมการระบายน้ำในหมู่บ้านและชุมชน

๑.๔ ส่งเสริมด้านการผังเมืองในชุมชนหมู่บ้าน

๒. แผนงานพัฒนาพัฒนาแหล่งน้ำ

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาด้านแหล่งน้ำเพื่อการบริโภค อุปโภค และเพื่อการเกษตร

ประกอบด้วย

๒.๑ ส่งเสริมการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการบริโภค

๒.๒ ส่งเสริมการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค

๒.๓ ส่งเสริมการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

๓. แผนงานพัฒนาเศรษฐกิจ

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาส่งเสริมเกี่ยวกับการประกอบอาชีพของประชาชนทั้งด้านการเกษตร อุตสาหกรรม และการบริการท่องเที่ยว ประกอบด้วย

๓.๑ ส่งเสริมการประกอบอาชีพ และยกระดับรายได้

๓.๒ ส่งเสริมการจัดให้มีตลาดชุมชน ลืนค้าที่นึ่งเมือง

๓.๓ ส่งเสริมสนับสนุนร้านค้าชุมชน กองทุนหมู่บ้าน ธนาคารหมู่บ้าน

๓.๔ ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมของกลุ่มอาชีพ

๓.๕ ส่งเสริมพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว และกิจกรรมเกี่ยวกับการท่องเที่ยว

๓.๖ การแก้ไขปัญหาการว่างงาน

๔. แผนงานพัฒนาคนและสังคม

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาส่งเสริมเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชน ประกอบด้วย

๔.๑ ส่งเสริมด้านการสาธารณสุข

๔.๒ ส่งเสริมด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๔.๓ ส่งเสริมด้านความเข้มแข็งแก่ชุมชน

๔.๔ ส่งเสริมด้านการนันทนาการ และส่งเสริมกิจกรรมการกีฬา

๔.๕ ส่งเสริมด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๔.๖ ส่งเสริมด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

-๑๔-

๔.๗ ส่งเสริมด้านการจัดสวัสดิการและสังคมส่งเสริมฯ

๕. แผนงานการพัฒนาการเมืองการบริหาร

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาความรู้ ความเข้าใจของประชาชนในการมีส่วนร่วมในกิจกรรมทาง การเมืองตามระบบประชาธิปไตย รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารงานของ อบต. เพื่อให้บริการแก่ ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย

๕.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในรูปประชามติ

๕.๒ ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจกรรมของ อบต. และการบริหารงานการปกครอง ตามระบบประชาธิปไตย

๕.๓ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร ทั้งพนักงานส่วนตำบล สมาชิก อบต. ให้มีความรู้ คุณธรรม และจริยธรรมในการปฏิบัติงาน

๕.๔ ส่งเสริมการพัฒนารายได้ โดยการปรับปรุงแหล่งรายได้ วิธีการหารายได้ รวมทั้งปรับปรุง ระบบการจัดเก็บ ภาษี การทำกิจการพาณิชย์ของ อบต.

๕.๕ ส่งเสริมการจัดหา และปรับปรุงเครื่องมือเครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงานให้เพียงพอและมี ประสิทธิภาพ

๕.๖ ส่งเสริมการให้บริการแก่ประชาชน โดยจัดการให้บริการทั้งในและนอกสำนักงานรวมทั้งการ อำนวยความสะดวกแก่ผู้มาติดต่องานต่างๆ รวมทั้งการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ให้ประชาชน ทราบ

๖. แผนงานการพัฒนาทรัพยากรัฐมนตรีชาติ และสิ่งแวดล้อม

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาบำรุงรักษาสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรัฐมนตรีชาติ เพื่อให้เกิดความน่าอยู่ และมีความยั่งยืนประกอบด้วย

๖.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วม การสร้างจิตสำนึก และตระหนักในการรักษา ทรัพยากรัฐมนตรีชาติและสิ่งแวดล้อม

๖.๒ กำหนดมาตรการการป้องกันการทำลายทรัพยากรัฐมนตรีชาติและสิ่งแวดล้อม

๖.๓ ดำเนินการบำบัดฟื้นฟูทรัพยากรัฐมนตรีชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์แหล่งน้ำและ ป่าไม้ การกำจัดขยะมูลฝอย การบำบัดน้ำเสียในชุมชน

๓.๒ วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลหัวยແຄลง

“ ชุมชนมีความเข้มแข็ง ประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา ด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดย ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ดีกินดี และสงบสุข ”

๓.๓ พันธกิจ

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
๒. สนับสนุนเสริมสร้างความเข้มแข็งในภาคการเกษตรและเพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร
๓. ส่งเสริมคุณภาพชีวิตและแก้ไขปัญหาสังคม
๔. การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย
๕. ส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรัฐมนตรีชาติและสิ่งแวดล้อมให้เป็นมีองค์ประกอบด้วย
๖. การพัฒนาองค์กรและการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
๗. ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๘. ส่งเสริมการดำเนินงานตามแนวทางของเศรษฐกิจพอเพียง

๓.๔ เป้าประสงค์

๑. ระบบสารสนับปโภค สาธารณูปการ การคมนาคม การผังเมือง และการบริหารจัดการน้ำที่ได้มาตรฐาน
๒. เพื่อให้ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
๓. ประชาชนมีอาชีพที่มั่นคง มีรายได้เพียงพอต่อการดำรงชีพ ดำรงชีวิตโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
๔. ดำเนินการส่งเสริมกลุ่มอาชีพและการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีคุณภาพ
๕. ดำเนินการจัดทำแหล่งกักเก็บน้ำให้เพียงพอ กับความต้องการและปรับปรุงระบบประปาให้มีประสิทธิภาพเพื่อการประชานอย่างทั่วถึง และเพียงพอ
๖. ยกระดับคุณภาพการศึกษาของประชาชนทุกรายดับอย่างทั่วถึง รวมทั้งปลูกฝังและส่งเสริมให้ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนสร้างความตระหนักและอนุรักษ์คุณค่าทางวัฒนธรรม
๗. พัฒนาทักษะการประกอบอาชีพต่าง ๆ ให้ประชาชนมีความรู้ ความสามารถเพิ่มขึ้น
๘. ดำเนินการทำให้ประชาชนมีสุขภาพดีทั่วหน้า
๙. ดำเนินการเพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน รวมทั้งป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
๑๐. ดำเนินการเพื่อให้ประชาชนมีการนับนากรอย่างมีคุณภาพและเพียงพอ
๑๑. ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมได้รับการดูแลอย่างทั่วถึง
๑๒. จัดการด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๑๓. ส่งเสริมให้ประชาชนมีจิตสำนึกในการรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๑๔. พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารและการจัดการอย่างต่อเนื่อง
๑๕. ส่งเสริมและสนับสนุนหลักการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
๑๖. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างประชาชน หน่วยงานภาครัฐ เอกชนและอื่น ๆ เพื่อบรรลุจุดมุ่งหมายการพัฒนา

๓.๕ ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางที่ ๑ การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางระบายน้ำ และการปรับปรุงบำรุงรักษาในเขตชุมชนและท้องถิ่น

แนวทางที่ ๒ การสร้างและบำรุงทางบกที่เชื่อมระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แนวทางที่ ๓ การสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเสริมสร้างความสามารถทางเศรษฐกิจและบรรเทาปัญหาความยากจน

แนวทางที่ ๑ การเสริมสร้างเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวทางพระราชดำริ

แนวทางที่ ๒ การส่งเสริมอาชีพ/พัฒนาสินค้าชุมชน/ร้านค้าชุมชน

แนวทางที่ ๓ การสร้างความเข้มแข็งด้านการเกษตรกรรม

แนวทางที่ ๔ การเสริมสร้างภูมิปัญญาท้องถิ่น

แนวทางที่ ๕ การส่งเสริมการท่องเที่ยว

แนวทางที่ ๖ การส่งเสริมการเกษตรอินทรีย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาแหล่งน้ำ

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมเชื่อมโยงการชลประทาน ก่อสร้างฝายทำนบกันน้ำ ขุดลอก ขุดสระ พัฒนาแหล่งน้ำ คลองน้ำ และการกระจายการใช้น้ำ

แนวทางที่ ๒ ก่อสร้างระบบแหล่งน้ำขนาดใหญ่

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างสังคมให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข

แนวทางที่ ๑ การจัดการศึกษา

แนวทางที่ ๒ การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชราและผู้ติดเชื้อ HIV

แนวทางที่ ๓ การสนับสนุนส่งเสริมความเป็นเลิศทางด้านกีฬา

แนวทางที่ ๔ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย/ลดอุบัติเหตุจราจรทางบก

แนวทางที่ ๕ การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัว การรักษาพยาบาล การเสริมสร้างดูแลสุขภาพประชาชนและการควบคุมการแพร่ระบาดของโรค

แนวทางที่ ๖ การป้องกัน การเพร่ระบาดปัญหายาเสพติด

แนวทางที่ ๗ การสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนในท้องถิ่นจัดกิจกรรมทางพระพุทธศาสนา

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสมดุลอย่างยั่งยืน

แนวทางที่ ๑ การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ ในท้องถิ่นและชุมชน

แนวทางที่ ๒ การกำจัดขยะมูลฝอยรวมและสิ่งปฏิกูลรวมและการจัดตั้งศูนย์กำจัดขยะระดับอำเภอ

แนวทางที่ ๓ การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูลรวมและน้ำเสียในชุมชนและท้องถิ่น

แนวทางที่ ๔ การจัดการ การบำรุงรักษาและการเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ การใช้ประโยชน์จากป่าไม้ที่ดินทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การบริหารราชการตามหลักการบริหารบ้านเมืองที่ดี

แนวทางที่ ๑ ส่งเสริมศักยภาพของท้องถิ่นในทุก ๆ ด้าน ตามหลักการบริหารจัดการที่ดี

แนวทางที่ ๒ การพัฒนาเทคโนโลยีและบุคลากรให้มีความเหมาะสมสมสอดคล้อง

แนวทางที่ ๓ ส่งเสริมประชาธิปไตยและการมีส่วนร่วมของภาคประชาชน

แบบที่ ๑ แบบการกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแฉลง

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสมำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำกลุ่มบัญชีโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผล	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการฯ

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา พบร่วม การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแฉลง มีการดำเนินการตามประเด็นการประเมินครบทั้ง ๑๙ ข้อ

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสีปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง
๒. รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสที่

(/) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม ๒๕๖๗) (/) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม ๒๕๖๘)
() ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน ๒๕๖๙) () ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน ๒๕๖๙)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสีปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔)

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๔๔	๕๐,๓๔๕,๔๕๐	๑๐๗	๔๙,๔๖๐,๐๐๐	๑๐๑	๔๔,๔๔๔,๐๐๐	๒๖๖	๑๔๔,๒๗๑,๔๕๐
๒. การพัฒนาด้านศรษฐกิจ	๗	๔๒๕,๐๐๐	๓๒	๒,๖๐๑,๐๐๐	๓๔	๒,๔๔๐,๐๐๐	๗๗	๕,๔๖๖,๐๐๐
๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๙	๒,๗๔๔,๐๐๐	๖๔	๑๕,๓๑๘,๐๐๐	๖๖	๑๖,๓๑๘,๐๐๐	๑๓๙	๓๔,๓๗๐,๐๐๐
๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม	๓๕	๘,๖๕๔,๗๑๐	๖๗	๑๖,๑๑๕,๗๑๐	๖๘	๑๖,๑๒๕,๗๑๐	๑๖๙	๔๑,๘๙๔,๐๐๐
๕. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๒	๑๓๐,๐๐๐	๙	๒,๔๔๐,๐๐๐	๙	๒,๔๔๐,๐๐๐	๒๐	๕,๐๑๐,๐๐๐
๖. การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและแนวโน้มนโยบายรัฐบาล	๑๐	๑,๔๔๕,๐๐๐	๑๔	๒,๐๔๕,๐๐๐	๑๔	๒,๐๔๕,๐๐๐	๓๙	๕,๖๗๕,๐๐๐
รวม	๑๑๙	๖๓,๔๘๙,๒๖๐	๒๙๕	๔๙,๓๑๘,๗๑๐	๔๙	๔๔,๔๔๔,๐๐๐	๗๐๔	๑๔๔,๒๗๑,๔๕๐

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากการติดตามประเมินผลฯ พบว่า จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง รวมทั้งสิ้น ๑๑๙ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๖๓,๔๘๙,๒๖๐ บาท มีการกระจายของโครงการและงบประมาณ ครอบทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์

๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๕๙	๕๐,๓๔๕,๕๕๐	๑๐๗	๔๙,๘๒๐,๐๐๐	๑๐๑	๔๙,๔๘๔,๐๐๐	๒๖๖	๑๔๕,๒๗๖,๕๕๐
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๗	๔๗๕,๐๐๐	๓๒	๒,๖๐๘,๐๐๐	๓๔	๒,๘๕๐,๐๐๐	๗๓	๕,๘๗๗,๐๐๐
๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๘	๒,๗๔๕,๐๐๐	๖๕	๑๕,๓๑๘,๐๐๐	๖๖	๑๖,๓๑๘,๐๐๐	๑๓๙	๓๔,๓๗๑,๐๐๐
๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม	๓๕	๔,๖๔๕,๗๗๐	๖๗	๑๖,๑๖๕,๗๗๐	๖๘	๑๖,๑๖๕,๗๗๐	๑๖๙	๔๑,๐๕๐,๗๗๐
๕. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๒	๑๓๐,๐๐๐	๙	๒,๔๔๐,๐๐๐	๙	๒,๔๔๐,๐๐๐	๒๐	๕,๐๑๐,๐๐๐
๖. การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและแนวโน้มนโยบายรัฐบาล	๑๐	๑,๕๘๕,๐๐๐	๑๔	๒,๐๔๕,๐๐๐	๑๔	๒,๐๔๕,๐๐๐	๓๔	๕,๖๗๕,๐๐๐
รวม	๑๑๙	๖๗,๘๘๙,๒๖๐	๒๙๔	๔๙,๓๓๙,๗๑๐	๒๙๙	๔๙,๓๓๙,๗๑๐	๗๐๔	๑๔๕,๒๗๖,๒๖๐

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากการติดตามประเมินผลฯ พ布ว่า จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น สีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง มีจำนวนโครงการและงบประมาณที่ สอดคล้องตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดนครราชสีมา รวมทั้งสิ้น ๑๑๙ โครงการ งบประมาณทั้งสิ้น ๖๗,๘๘๙,๒๖๐ บาท มีการกระจายของโครงการและงบประมาณ ครอบทั้ง ๖ ยุทธศาสตร์

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีภาระเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑๒	๒๐.๖๙	๔๙	๗๙.๓๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๕๙	๑๐๐
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๐	๐	๗	๑๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๗	๑๐๐
๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๐	๐	๘	๑๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๘	๑๐๐
๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม	๑๓	๓๔.๒๘	๒๓	๖๕.๗๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๓๕	๑๐๐
๕. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๐	๐	๒	๑๐๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๒	๑๐๐
๖. การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและแนวโน้มนโยบายรัฐบาล	๒	๒๐	๙	๘๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๑๐	๑๐๐
รวม	๒๗	๔๒.๖๘	๙๙	๕๗.๓๑	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๑๑๙	๑๐๐

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากการติดตามประเมินผลฯ พ布ว่า จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น สีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๒) ขององค์การบริหารส่วนตำบลหัวยแคลง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ (รอบเดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ – เดือนกันยายน ๒๕๖๑) มีจำนวนทั้งหมด ๑๑๙ โครงการ มีจำนวนโครงการที่เสร็จจำนวน ๒๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๖๘ และจำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการจำนวน ๙๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๗.๓๑

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๒,๖๓๖,๑๓๔.๙๑	๑๐๐	๐	๐	๒,๖๓๖,๑๓๔.๙๑	๑๐๐
๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๓. การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๔. การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม	๑๐,๗๔๙,๐๙๓.๒๘	๑๐๐	๐	๐	๑๐,๗๔๙,๐๙๓.๒๘	๑๐๐
๕. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๐	๐	๐	๐	๐	๐
๖. การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และแนวโน้มรายรัฐบาล	๓๔,๕๐๐	๑๐๐	๐	๐	๓๔,๕๐๐	๑๐๐
รวม	๑๓,๔๕๙,๗๓๒.๑๙	๑๐๐	๐	๐	๑๓,๔๕๙,๗๓๒.๑๙	๑๐๐

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากการติดตามและประเมินผลฯ พบว่า มีการเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ในการดำเนินโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยແຄลง ปี ๒๕๖๑ จำนวนเงินทั้งสิ้น ๑๓,๔๕๙,๗๓๒.๑๙ บาท แยกเป็น งบปกติ จำนวน ๑๓,๔๕๙,๗๓๒.๑๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ โดยงบประมาณตามโครงการที่ได้ระบุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสีปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยແຄลง ปี ๒๕๖๑ จำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ๖๓,๘๘๙,๒๖๐ บาท เมื่อนำ ข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน การเบิกจ่ายงบประมาณปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ คิดเป็นร้อยละ ๒๒.๖๘ ของงบประมาณที่ได้ระบุไว้ในแผน และใน ส่วนของสถานะทางการคลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยແຄลง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประมาณการ รายรับไว้ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รวมทั้งสิ้น ๕๒,๗๓๒,๐๐๐ บาท

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๗. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณที่ เบิกจ่ายไป
-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-

ผลการติดตามและประเมินผลจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากการติดตามและประเมินผลฯ พบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลหัวยແຄลง ไม่ได้รับเงินอุดหนุน เฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ส่วนที่ ๔ ปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

จากการติดตามและประเมินผลฯ พบร่วม ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานจากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแคลง มีดังนี้

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแคลง มีงบประมาณในการบริหารและการพัฒนาในจำนวนจำกัด ไม่เพียงพอ กับการพัฒนาตามประเด็นความต้องการพัฒนาของประชาชนในท้องถิ่น

๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๖๔) มีจำนวนมาก ซึ่งภายใต้ข้อจำกัดด้านงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแคลง จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้ครบถ้วนโครงการตามแผนที่กำหนดได้ ทำให้ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการเสร็จสิ้นอยู่

๓. การเสนอโครงการ/กิจกรรมของประชาชนที่นำมาระรู้ในแผนพัฒนาสี่ปี มีหลากหลายประเดิม ทำให้มีจำนวนมาก ซึ่งเป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นถึงปัญหาความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น แต่บประมาณที่รัฐบาลจัดสรรให้แก่ท้องถิ่นไม่สอดคล้องกับจำนวนประเด็นปัญหาความต้องการที่มีอยู่จริงของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

๔. การจัดลำดับความสำคัญของโครงการที่เสนอเข้ามาระรู้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ยังคงมีความต้องการให้ทุกโครงการต้องมีอยู่ในแผน โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพด้านงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแคลง

ข้อเสนอแนะ

๑. จัดทำโปรแกรมแผนที่ภาคี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ให้ครอบคลุมและครบถ้วน เป็นการเพิ่มรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแคลง

๒. บูรณาการและประสานความร่วมมือการดำเนินงานกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเสนอโครงการเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา รวมถึงส่วนราชการต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินโครงการให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้ให้ได้มากยิ่งขึ้น

๓. สร้างและรับรู้กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ และเล็งเห็นถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงสามารถสะท้อนปัญหาความต้องการที่แท้จริงของประชาชนโดยส่วนรวมในการพัฒนาท้องถิ่น ให้ออกมาในรูปแบบของการเสนอโครงการ/กิจกรรม เพื่อบรรจุในแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแคลง ให้มีความสอดคล้องและเหมาะสมกับศักยภาพในการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแคลง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนที่กำหนดไว้

๔. สรุบทุกมาตรการให้เพียงพอ สอดคล้องกับปริมาณงานและภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแคลง รวมถึงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถเปลี่ยนแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการนำเอาโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนที่กำหนดในส่วนที่อยู่ในความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕. เสนอให้ผู้บริหารเร่งรัดการดำเนินการโครงการที่ตั้งไว้ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย เพื่อให้ทันต่อการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน

